

## Profil: Dr. Necip Pehlivan Türk

Profil sayfamızın bu sayıdaki konuğu Genel Müdür Yardımcısı Dr. Pehlivan Türk ile hem sektörü hem de yelken tutku-Dr. Necip Pehlivan Türk... Roketsan ile hem sektörü hem de yelken tutkusunu konuştuğumuz... Sayfa 2



## Kurumsal Ofisten

Bu sayımızda veri bağı/data link konusuna ağırlık verdik. UMTAS ve OMTAS tanksavar projelerinin veri bağlarının tasarımı ve geliştirmesi ile başlayan süreç, bugün şirketimizi taktik veri bağlarında dünya çapında rekabetçi bir konuma getirdi... Sayfa 4

# METEKSAN SAVUNMA

METEKSAN SAVUNMA SANAYİ A.Ş. İKİ AYLIK YAYINIDIR.

Ocak- Şubat- Mart 2015/Sayı14

## Veri Bağında Meteksan İmzası



Meteksan Savunma Türkiye'nin veri bağı firması olma hedefinde hızla ilerliyor. "Milli ihtiyaçlara, milli çözümler" sloganıyla çıktığımız yolda ilk veri bağı geliştirme çalışmalarımıza 2009 yılında imzalanan UMTAS projesi ile başladık. UMTAS projesi kapsamında bir taraftan füze üzerindeki çok zorlayıcı yerleşim, ağırlık, güç tüketimi ve boyut kısıtlarına uyulurken, elektronik harp tehdidi altında taktik kullanımın gerektirdiği zorlu çevre koşullarında problemsiz çalışabilen bir RF veri bağı geliştirdik. Geliştirilen ürün gerek laboratuvar, gerekse arazi koşullarında kalifiye edilerek gerçekleştirilen atış testlerinde görevini başarıyla yerine getirdi.

UMTAS projesindeki başarımızın ardından OMTAS projesini imzaladık. OMTAS projesi kapsamında UMTAS projesinde geliştirdiğimiz RF Veri bağı ürünümüzü OMTAS füzelerinin yapısal farklılıklarını ve uçuş profilini göz önüne alarak optimize ettik.

UMTAS ve OMTAS projelerinde gerçekleştirdiğimiz başarılı RF veri bağı geliştirme çalışmalarımızdan sonra, 2013 yılında Alçak İrtifa ve Orta İrtifa Hava Savunma Füze sistemleri (HİSAR) Veri Bağı Geliştirme projelerini imzaladık. Hisar projesi ile UMTAS/OMTAS projelerinde geliştirdiğimiz, elektronik harp korumalı olarak zorlu taktik saha koşullarında çalışabilen noktadan noktaya veri bağlarımızı, bir üst teknolojik seviyeye çıkartarak, daha uzun menzillerde aynı anda birden fazla füzeyle bağlantı sağlayarak noktadan çok noktaya güvenli veri aktarımını gerçekleştirebilen bir yapıya dönüştürdük.



Yukarıda saydığımız bütün projeleri Aselsan üst yükleniciliğinde, tam bir uyum ve koordinasyon içinde çalışarak başardık. Bu anlamda "aynı sektörde alt-üst yükleniciliği verimli olmaz" görüşünün aksine kabiliyetlerin uyumu ve sinerjisinin nasıl verimli sonuçlar doğurduğunu üst yüklenicimiz ile birlikte kanıtladık.

KEMENT projesi, UMTAS/OMTAS ve HİSAR projelerinin şirketimizde oluşturduğu bilgi birikimi, tecrübe ve altyapının üzerine inşa edildi. KEMENT Projesi ile seyir füzelerimizin taarruz gücünü, bekasını ve elastikiyetini arttıracak, çeşitli platformlar arasında noktadan çok noktaya veriyi/görüntüyü aktarabilecek yetkinlikte bir taktik veri bağı terminali prototipinin geliştirilmesini amaçlıyoruz.

KEMENT projesi ağ tabanlı bir mimari ile ağı dahil olan tüm katılımcıların tanımlı kurallar çerçevesinde taktik veriyi paylaşmasını sağlayacak. Böylelikle ağ temelli hareketin temelini oluşturan durumsal farkındalık yaratılacak. Karar vericilerin ağı dahil olan tüm kaynaklardan gelen verileri değerlendirerek en uygun hareketin planlanması ve hayata geçirilmesi mümkün olacak.

KEMENT projesi kapsamında geliştirilen veri bağı terminallerinin öncelikli olarak seyir füzelerinde ve ilgili platformlarda kullanılması planlanıyor. Projenin tamamlanmasının ardından KEMENT veri bağı terminalleri, uzun mesafeden, elektronik harbe dayanıklı, yüksek hızlı taktik veri haberleşme ihtiyacı duyulan pekçok uygulama ve platformda kullanılabilecek bir yapıda olacak. KEMENT projesinde oluşturduğumuz esnek mimari yapı ile ileride ortaya çıkabilecek farklı ihtiyaçları da en az değişikliklerle karşılayabilecek yeteneğe de sahip olacağız.

Ürünlerimizi anteninden dalga şekline kadar, bir zincirin ancak en zayıf halkası kadar güçlü olduğu bilinciyle, bir veri bağı oluşturulan tüm birimleri projenin isterlerini sağlayacak şekilde kendimiz tasarlayarak üretiyoruz. Bu sayede hem füze gibi platformların çok zorlu isterlerini karşılamış, hem de gerçek anlamda milli çözümler üretmiş, hem ihracat lisansı kısıtlarından etkilenmemiş hem de projelerin gizlik içeren bilgilerinin korunmasını sağlıyoruz. Özellikle hava platformu uygulamaları için, sistemin performansını etkileyen tüm alt birimlerin, farklı amaçlarla, farklı kullanım senaryoları için tasarlanmış 'RAHAT' birimleri kullanmak yerine hacim, ağırlık, güç tüketimi, soğutma, veri hızı, yerleşim, uçuş profilleri gibi projeye özgü tüm koşulları dikkate alarak tasarlanmış, birbirleri ile tam entegre edilmiş birimlerden oluşturulması gerektiğini düşünüyoruz.



Veri Bağı Teknolojileri Nereye Gidiyor?

"Şirketimizin 'Türkiye'nin veri bağı firması olma' hedefi ışığında veri bağı teknolojileri nereye gidiyor? Meteksan Savunma Elektronik Tasarım Müdürü Şükrü Serkan Sevim'e göre sistemler, taktik sahadaki tüm verileri ve tüm kullanıcılara daha fazla veri paylaşımı sağlayacak şekilde evrilecek. Uzun vadede ise kara, deniz ve hava unsurlarından gelen veriler bu döngüye dâhil olacak.

Sayfa 3

"Türkiye'nin Veri Bağı Firması" vizyonundan hareketle, müşterilerimizin ihtiyaçlarını tam karşılayan, güncel teknolojiyi kullanan, Ar-Ge temelli, milli, yenilikçi, yurt içi katma değeri maksimum olan veri bağları üretmeye devam ediyoruz.

KEMENT projesinin tamamlanmasından sonraki süreçlerde, geliştirdiğimiz taktik veri bağı terminalinin ihrac versiyonunu hazırlayarak, yurt dışında özellikle benzeri terminallere erişemeyen dost ve müttefik ülkelerde önemli ihracat potansiyeli yakalayacağımızı düşünüyoruz.

Edinilen bu tecrübeyle Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'mızın su üstü platformları için taktik sahada mevcut haberleşme kabiliyetlerine akıllı ağ destekli yetenek kazandırılması ve fiyat/performans kriterleri optimize edilmiş "milli" çözüm bulunması konusunda yaratıcı çalışmalarımız da devam ediyor. Yoğun muhabere ortamında etkin bir komuta kontrol ağı oluşturabilecek tüm unsurları özgün tasarım ve "sıfır" yurt dışı bağımlılık ile bu güne kadar başardığımız projeler gibi yine başaracağımıza eminiz.

Özellikle hava platformlarında faydalı yük olarak kullanılan algılayıcıların gelişmesi ve bu platformlardan veri aktarımının ileriki dönemlerde daha da önem kazanacağını bilincindeyiz. Çalışmalarımızı da bu bilinçle sürdürüyoruz. Veri aktarım mesafelerinin gün geçtikçe artması bu platformlarda SATCOM (uydu haberleşmesi) konseptini de beraberinde getiriyor. Şirketimizin edindiği tüm tecrübeler ve gelecek vizyonu çerçevesinde özellikle SATCOM alanında da öncü rol üstleneceğimize inanıyoruz.

Görüş hattında (LOS) ve görüş hattı ötesinde (BLOS), noktadan noktaya, noktadan çok noktaya, dinamik ağ tabanlı yaptığımız bütün bu çalışmalar Milli Müsterek Taktik Veri Bağı konusunda önemli bir alt yapı oluşturmaktadır. Taktik sahadaki platformlarda tamamen yerli tasarlanmış ve üretilmiş terminalleri Türk Silahlı Kuvvetlerimize kazandırılarak çok önemli bir alanda yurt dışı bağımlılığın sona erdirilecek olmasının verdiği heyecanla projelerimizi gerçekleştiriyor ve görev bekliyoruz. Ülkemizin yetkin firmaları ve bütün kaynaklarının uyumlu kullanımı ile bu zorlu projeden paydaşlarımız ile beraber başarıyla çıkılabileceğimize inanıyoruz.



## İlk Kalifiye Tedarikçimiz Devrezli

Meteksan Savunma, ilk Kalifiye Tedarikçisini ilan etti. Talaşlı imalat alanında Devrezli LTD. Şti. Meteksan Savunma'nın ilk kalifiye tedarikçisi oldu.

Altı yılı aşkın süredir Meteksan Savunma ile çalışan ve talaşlı imalat alanında faaliyet gösteren Devrezli LTD. ŞTi. ilk kalifiye tedarikçimiz oldu. 2014 yılı sonunda başlatılan Kalifiye Tedarikçi Programı kapsamında Devrezli LTD. ŞTi. değerlendirme ve analizler sonucunda tüm gereksinimleri tamamlayarak sertifika almaya hak kazandı.

Meteksan Savunma Genel Müdürü Murat Erciyes, programın tedarikçiler açısından sürdürülebilir bir hizmet potansiyeli oluşturacağını vurguladı. Erciyes, "Kalifiye Tedarikçi Programımız çerçevesinde Marsh Consulting firması ile birlikte çalışıyoruz. Program ile tedarikçileri sadece kalifiye etmekle kalmıyoruz, çok yönlü olarak yeterlilik ve risklerini görmelerini de sağlıyoruz. Uygulamalarımızla firmalara hem sözleşmesel hem de finansal avantajlar da sağlıyoruz" dedi.

### "Firmamız değer kazanacak"

Kalifiye Tedarikçi Sertifikasını Meteksan Savunma Genel Müdürü Murat Erciyes'ten alan Devrezli Genel Koordinatörü Yiğit Yekta Pehlivanoğlu, programın birçok avantaj sunduğunu söyledi. Pehlivanoğlu, aldıkları sertifikanın sektörde tanınmak ve yeni iş alanları açılması adına da faydalı olacağını düşündüğünü söyledi. Devrezli Genel Koordinatörü şunları aktardı: "Meteksan Savunma ile çalışmaya başladığımız günden beri kalite açısından önemli bir yol katettik. Bu belge dört dörtlük olduğumuz anlamına gelmiyor. Bundan sonra kendimizi daha da geliştirmemiz gerekiyor. Meteksan Savunma'nın kalifiye tedarikçisi olmak çoğu firmanın da sahip olmak istediği bir ayrıcalık. Bu yetkinlikle firmamızın görünürlüğünün artacağını düşünüyoruz."

Devrezli firması baba mesleğini bir basamak yukarı taşıyan girişimci Yiğit Pehlivanoğlu'nun da büyük çabası ile 2007 yılında Ostim'de kuruldu. İş kuruluş aşamasında savunma sanayii için çalışmayı planlamayan Pehlivanoğlu, kurulma aşamasında önce Türk firmaların kendilerini bulduğunu söyledi. Devrezli'nin savunma sanayii ile çalışması önce Meteksan Savunma, daha sonra da Amerikan ordusunun bazı yedek parçaları için açtıkları iş kanalları ile oldu. Devrezli şimdi iş hacminin yüzde 80'ini Amerikan Ordusu siparişlerinden karşılıyor.

# Profil: Dr. Necip Pehlivan Türk

**Profil sayfamızın bu sayıdaki konuğu Dr. Necip Pehlivan Türk... Roketsan Taktik Füze Sistemlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Dr. Pehlivan Türk ile hem sektörü hem de yelken tutkusunu konuştuk...**

**-Meteksan Savunma: Öncelikle bu sayıda konuşmamızı kabul ettiğiniz için teşekkür ederiz. Söyleşimize sizi tanıyarak başlayalım...**

**-Necip Pehlivan Türk:** Artık savunma sanayi sektöründe eskilerden sayılıyorum... 1981 yılında ODTÜ Metalurji Mühendisliği bölümünden mezun oldum. Yüksek lisansımı yaptım ve akademik kariyerime devam etmek amacıyla doktora çalışması yapmak istedim. Amerika'da bir burs kazandım ve New Mexico Tech Üniversitesi'nde doktora çalışmamı yaptım.

New Mexico çok bilinmiyor ama o dönemlerde Amerika'da doktoralı kişi sayısının oransal olarak en yüksek olduğu eyaletti. Bir kaç büyük araştırma laboratuvarı vardı. Orada "Plazma yüzey modifikasyonu" konusunda bir çalışmam oldu. O dönemde Amerika'da savunma ve uzay harcamalarının hızla arttığı "SDI" yani yıldız savaşları projesinin olduğu, ikinci nesil uzay mekiği projesinin olduğu dolayısıyla ileri malzeme geliştirmeye büyük kaynakların ayrıldığı bir dönemdi.

Amerika'daki malzeme mühendisliği alanındaki çalışmalar artarak sürerken Türkiye'de takip edebildiğim gelişmeler daha farklıydı. Türkiye'de sektör daha temel tasarım sorunlarını çözememişti ve süreç yeni başlıyordu... Amerika'daki uygulamalarda ise teknolojik ilerlemenin yeni malzemelere bağlı olduğunu gördüm. Bu anlamda, seçtiğim alanın gelişme yönü ile ilgili memnuniyetim arttı.

Amerika'da, Sandia ve Los Alamos Laboratuvarlarından da katılımın olduğu çok güçlü bir çalışma ekibimiz vardı. O ekibi kuran, bize bu imkânı sağlayan hocam Osman Tugay İnal'ı da bu vesileyle şükran ve rahmet ile anmak isterim. Bizim üzerimizde çok emeği vardır. Özellikle Türk öğrencilerle çalışmak isterdim...

## "Biz her şeyin ilkinin yaptık"

Döndükten sonra bir üniversite mi olsun yoksa sektörde mi devam edeyim diye düşünmeye başladım... Karar aşamasında tercihim savunma sanayiinden yana kullandım. O dönem Roketsan yeni kuruluyordu. Daha önceden tanıdığım bir kaç abimiz vardı. Roketsan'da 1989 yılında teknoloji biriminde göreve başladım. Bundan 25 yıl öncesine baktığımız zaman bir şirketin teknoloji birimi olması önemli bir konuydu. Tabii ki tecrübe ve yaşımız arttı ama hala kendimi 25 yıl önce işe başlayan heyecanlı baş mühendis gibi hissediyordum. Biz her şeyin ilkinin yaptık. Yaptığımız her şey ilkti. Ülkede ilkti. Bir süre sonra ihracat kanalları açıldı. Ve tabii ki bu ilklere bana heyecan verdi ve heyecan insanı canlı, genç tutuyor.

## "Paydaşlarımız ile birlikte daha güçlüyüz"

**-Meteksan Savunma:** İlk günkü heyecan ile bugüne gelmek büyük bir ayrıcalık olmalı... Şirketinizin özelinde baktığınızda Roketsan nereden nereye geldi?

**-Necip Pehlivan Türk:** Roketsan'ın kuruluş amacı Türkiye'deki roket ve füze programlarına liderlik etmek... İlk başta şirket küçük bir kurucu kadro ile yola çıkmış, ben bir sene sonra dahil oldum. O dönemde amaç Stinger Programı'ndaki sevk sistemini yapmaktı... O dönemde şirketin kurucuları ve karar vericileri de yenilikçilik ve Ar-Ge'nin önemini kavrayarak ihtiyaç duyulan teknoloji ve tasarım bölümlerini kurmuşlar. Amaç da özgün sistemlere geçiş yapmayı sağlamıştı... Öyle de olmuş...



25 senelik sürece baktığımız zaman Roketsan bugün o çekirdek kadrodan 2000 kişiye yaklaşan çalışanı ile büyük bir şirket haline geldi. Silahlı Kuvvetlerimizin alanımızla ilgili hemen hemen tüm gereksinimleri karşılayacak durumda. Biz roket, füze ve ilgili silah sistemlerini tasarlayan ve entegre eden bir roldeyiz. Yeni sistemlerin tasarımı ve üretimlerinin yanı sıra kritik sistemlerin gereken en alt detayda millileştirilmesi sorumluluğumuz da var. Tüm bu işler tabii ki bizi destekleyen üniversitelerimiz, araştırma enstitülerimiz ve yurt çapına yayılmış tedarikçilerimiz ve paydaşlarımızın büyük katkısı ile belli bir seviyeye gelebildi. Bunu yaparken ülkemizin teknolojik altyapısının da yükselttiğimizi düşünüyorum.

## "Yeni nesil sorgulayıcı. Biz kabul ederdik"

**-Meteksan Savunma:** Şirketiniz hem tecrübeli hem de yeni mezun mühendisler olmak üzere geniş bir kadroya sahip. Yeni mühendis adaylarını nasıl değerlendiriyorsunuz?

**-Necip Pehlivan Türk:** Biz, yeni nesili anlamaya ve değerlendirmeye çalışıyoruz. Gençlere baktığımızda iyi eğitim almış, özgüvenleri yüksek, dünyayı ve çevreye

karşı sorumluluklarını bilen bireyler olarak görüyorum. Fakat gençler ile beklentilerimiz aynı mı o noktada bazı şüphelerimiz var. Bizi mutlu eden ile onları mutlu eden konular bazen örtüşmeyebiliyor. Hem onları anlamaya çalışıyorum hem de yeni nesilin beklentileri noktasında gençlerimizi birer danışman olarak görüp onlardan bilgi de almaya çalışıyorum. Şunu söyleyebilirim ki: gerçekten çok donanımlı, sorumluluk sahibi ama işinin yanında kaliteli yaşam isteyen, haksızlığa

ısıyı ya da lazer enerjisi algılamada arayıcılar, kendi konumunu, yönelimini algılamada ataletsel sensörler, yükseklik ve hız gibi bilgiler de özel sensörler ile algılıyor ve karar, füze bilgisayarında, füzenin beyininde veriliyor. Füze kanat ya da başka sistemlerle hedefe yönlendiriliyor.

**-Meteksan Savunma:** Dünya örneklerinde bakıldığında Roketsan, füze teknolojisinin neresinde?

**-Necip Pehlivan Türk:** Ülke olarak ulaştığımız seviyeyi çok önemli bir yerde görüyorum. Şu anda bizim her platformdan kullanılabilen ve çeşitli tehdit unsurlarına karşı etkili olabilecek sistemimiz var ve geliştiriliyor. Roketsan, silahlı kuvvetimizin ve yurt dışı müşterilerimizin ana silah sistemlerini paydaşları ile birlikte geliştiriyor ve üretiyor. Geldiğimiz noktada yurt dışından roket, füze almaya Türkiye'nin ihtiyacı kalmadı, ülkemizin tüm ihtiyacını karşılayan ve dost ve müttefik ülkelere de bu sistemleri sağlayabilen bir şirket haline geldik. Bugün Roketsan'ın cirosunun üçte birinden fazlasını ihracat oluşturuyor. Bunu gerçekleştirebilmek için de teknolojik olarak benzer sistemlerden üstün en azından eşdeğer özelliklere sahip olmanız gerekli. Bu noktada gönül rahatlığıyla hem özgün, hem de teknolojik olarak benzerlerinden üstün ürünler sunduğumuzu söyleyebilirim.

**-Meteksan Savunma:** Meteksan Savunma'yı nasıl bir iş ortağı olarak görüyorsunuz?

**-Necip Pehlivan Türk:** Bizim bütün iş ortaklarımız gibi Meteksan Savunma'yı da teknolojik derinliğe ulaşmış, ileri teknoloji ihtiyaçlarımızı karşılayabilen performansından memnun olduğumuz ve rahat çalıştığımız bir paydaşımız olarak görüyorum.

## "Yavaş tempolu yaşam için..."

**-Meteksan Savunma:** Gelelim son ve en keyifli soruya... Bildiğim kadarıyla profesyonel meslek yaşamınız dışında bir tutkunuz da yelkencilik ve deniz tutkusunu... Bize bu tutkunuzu anlatır mısınız?

**-Necip Pehlivan Türk:** Deniz tutkunuyum diyebilirim. Aslında işimiz sektör gereği yoğun, stress ortamında bir yaşam sürüyoruz. Tüm projelerde zamanla yarışıyoruz. Türkiye'nin beklemeye tahammülü yok ve bu açıdan da her şeyimizi çabuk yapmak zorundayız. Bu hız özel hayatımıza da yansıyor. Benim kızım küçükken "Baba ne kadar çabuk çabuk yaşıyoruz değil mi?" demişti. Çünkü her zaman hayat koşuşturmacası içindeyiz, üzerine sektör gerçekleri de eklenince, bu bir yaşam tarzı haline geliyor. Biraz insanların yavaş tempoya ihtiyacı oluyor, yavaş tempolu bir hayatı özlüyor. Deniz bende böyle başladı. Olaylar daha yavaş akıyor, insanlar daha mutlu, stresten arınmış... Hem spor yapıyorum hem de doğayla birlikteyim. Sekiz senedir yelken sporu ile uğraşıyorum. Yelken yaparken hızınız en yüksek 9-10 knot... Bu hız gündelik yaşamda o kadar yavaş kalıyor ki... Kısacık bir mesafeye bile varışınız 4-5 saati bulabiliyor. Varacağım yeri bir hedef olarak görüyorum ama o hedefe varırken denizde yaşadıklarım, en önemlisi de huzur beni denize tutku ile bağlıyor.

## Roketin akıllı hali: Füze

**-Meteksan Savunma:** Gelelim roket ve füzeye... Yani işinize... Roketin füzeye dönüşmesi sürecini bize anlatabilir misiniz? Aralarındaki fark nedir? Hangi prensipler baz alınır?

**-Necip Pehlivan Türk:** Roket bir faydalı yükü, bir noktadan diğer noktaya sevk sistemi ile hız kazandıktan sonra serbest uçuş ile taşır. Füze ise bu taşıma işi kontrollü bir şekilde yapılıyor. Füze ya otonom olarak dış dünyayı algılayıcıları ile tanımlayarak kararlarını programlandığı şekilde kendi veriyor, ya da dışardan iletilen komutlara göre görevini yerine getiriyor, güdülüyor ...

Sistemleri tasarlayan insan olduğu için füzede algılayıcılar ve karar mekanizması da bir yerde duyu organları ve insan beyni gibi çalışıyor, füze tasarımı bu şekilde yapılıyor. Dış dünyayı algılamada sesi, görüntüyü,



Sinem Genç/ İnsan Kaynakları Müdürü

## KARIYER YÖNETİM SİSTEMİ

Organizasyonları canlı bir yapı olarak nitelendirdiğimizde bu yapıyı ayakta tutmanın tüm fonksiyonların verimli çalışması ile mümkün olacağını biliyoruz. Bizler bu yaşam döngüsünün sürdürülebilirliğinin öncelikle Şirketimiz fonksiyonel yöneticilerinin farkındalıkları ve yönetim başarıları ile mümkün olacağı inancındayız. Meteksan Savunma'da özellikle Performans Yönetim Sistemi ile başlayan bu bilinç, geçtiğimiz yıl da yine stratejik hedeflerimiz arasında yer alan kariyer haritaları çalışmaları ile biraz daha olgunlaştı. Bu süreçte İnsan Kaynakları olarak yaratmak ve ulaşmak istediğimiz; 'çalışanları yönetiyoruz' yaklaşımından çok, aslında yetenekleri yönetiyoruz düşüncesiydi. Bir çok yöneticimiz ve hatta şirketimiz için de bu yeni bir düşünce şekli oldu. Yeteneği bulmak, onu farketmek, daha iyiye gitmesini sağlamak gibi uğraşların içinde bulduk kendimizi. Her zaman olduğu gibi, kariyer yönetimi çalışmalarının da sadece İnsan Kaynakları fonksiyonuna ait olmadığı, bunun kurumsal ve yönetimsel bir çaba olduğunu gerçeğini de hep savunduk. Yine tüm oyuncuların işine dahil ettik. Özellikle kariyer haritası oluşturulacak çalışanın yöneticisi ile görüşmeler yaptık. Sistemin amacını, varmak istediği noktayı, birlikte nasıl yürütüp yönetileceği ile ilgili bilgiler paylaştık. Kurumsal bir bakış ile çalışanın çitasını

yükseltmek, onları doğru yönlendirebilmek, bireylerin kariyer gelişim sürecine katkı sağlama adına birlikte bir rota belirledik. Sonraki aşama, çalışan, yöneticisi ve İK olarak tüm paydaşların bir araya gelişi ile gerçekleşti. Burada amaçlanan, *hem bireysel hem de kurumsal kariyer yönetimi* yapabilmek için öncelikle iletişim ortamını sağlamaktı. İK burada performans sürecinden daha farklı bir modelle sürece yaklaştı. Çalışan kritik edilmedi, odak konu bu güne kadarki performansı değildi. Öncelikle çalışandan kariyeri hakkındaki planlarını kendisinden dinledik ve yürümek istediği yolu çizmesini istedik, bu aşama kilit aşamalardan biri oldu. Şirketin hedefleri ile kişinin hedefleri arasında bağ oluşturarak kurumsal kariyer yönetimi tarafında ise çalışanın yöneticisi ve İK yer aldı. *Birlikte çizilen bu haritada dikkat çekmek istediğimiz belki de en önemli nokta; kişinin motive olacağı bir gelişim sürecini, şirket hedefleri ile ilişkilendirerek çalışana yapılan yatırıma dönüştürebilmektir.*

Yeteneği farkedenden yöneticiler işi yaparken aldıkları kararlarda da yetenekten yola çıkarlar. Bizler bu konudaki farkındalığımız ile paralelde, yetenekli çalışan yetiştirilmesi ve şirket içinde motive olabilmesinin sağlanması amacıyla, sahip olduğumuz tüm yetkinlikler için kariyer haritası belirleme

çalışması yaptık. Büyük resmi görmek, bundan sonraki kariyer planlama çalışmalarımızda sadece İK için değil, tüm çalışanlara ve yöneticilere de ışık tutabilecek bir rehber oldu. Artık her yetkinlik için organizasyon içinde imkan sağlayan yolları görebilmekteyiz. Böylelikle, çalışanlar kendi odak alanları dışındaki kariyer imkanlarından da haberdar oldular. Terfi ve içeriden atama sürecini de bu sayede çok daha etkin yönetmeye başladık.

Çalışmalarımıza geçtiğimiz yılın sonunda Bilkent Holding Şirketleri genelinde başlatılan *'Liderlik Gelişim Projesi'* ile farklı bir bakış daha kazandırdık. Alanında deneyimli bir insan kaynakları firması ile birlikte çalışıldı. Katılan yönetici ve yönetici adaylarımız güçlü ve gelişmesi gereken yönlerine bu çalışma ile ayna tutabildiler. Meteksan Savunma İK, projenin daha verimli sonuçlanabilmesi için Holding genelinde gerçekleştirilen bu projeye destek verdi. Projeye katılan kişiler analiz uygulamaları, vaka çalışmaları, rol canlandırmaları gibi çeşitli değerlendirmelere tabi tutuldu. Çıkan sonuçlar kendilerine geri bildirim görüşmeleri ile aktarıldı. Bu uygulama kişilerin gelişim alanlarını fark etmelerinde önemli katkılar sağlarken, güçlü yönleriyle dikkat çeken çalışanlarımızın da, potansiyel yetenekler olduğunu bir kez daha görebilmemizi ve onlarla ilgili aksiyon planları oluşturabilmemize imkan sağladı.

Rekabette her geçen gün 'kariyer planlaması' 'yetenek yönetimi' ve 'liderlik gelişimi', gibi uygulamalara daha fazla efor harcanıyor. Organizasyonlar üstün nitelikli çalışanları bünyelerine çekebilmek ve kurumsal bağlılığı sağlayabilmek adına yenilikleri takip ederek, yaratıcı çözümler üretmek zorundalar. *Çünkü artık liderlik potansiyeline sahip yöneticilerin belirlenmesi ve onların gelişimi şirketlerin en önemli stratejik hedeflerinden biri oldu.*

Meteksan Savunma olarak oluşturduğumuz tüm İK uygulamaları sadece neye ulaştığımız değil, aynı zamanda nasıl ulaştığımız ve bu yolda ilerlerken birlikte neler öğrendiğimizdir. Her zaman olduğu gibi çevik ve yenilikçi yaklaşımımızla, yeteneği keşfetmeye ve gelişimini desteklemeye devam edeceğiz.



## Meteksan Savunma'nın WEB Sitesi CTIS'e emanet

Meteksan Savunma-Bilkent Üniversitesi CTIS Bölümü işbirliği ile düzenlenen WEB Tasarım Yarışması sonuçlandı. Meteksan Savunma'nın yeni internet sitesi tasarımı için yarışan beş takımdan ipi göğüsleyen CTIS üçüncü sınıf öğrencisi Tuğberk Kılıç oldu.

Meteksan Savunma'nın yeni internet sitesini Bilkent Üniversitesi öğrencilerinden Tuğberk Kılıç tasarlayacak. Bilkent Üniversitesi CTIS Bölümü ve Meteksan Savunma üniversite-sanayi işbirliğini başka bir boyuta taşıdı. Meteksan Savunma'nın yeni internet sitesi için düzenlenen yarışmada CTIS bölümü öğrencileri bireysel veya takımlar halinde yarıştı.

Yarışmanın kazananı ise Tuğberk Kılıç oldu. Kılıç'ın hazırladığı tasarım ve alt yapı jüri değerlendirmesinde en yüksek puanı alarak birinciliğe layık görüldü. CTIS Bölümü Konferans Salonu'nda düzenlenen ödül töreninde CTIS Bölüm Başkanı Dr Erkan Uçar'ın elinden ödülünü alan Kılıç, mutluluğunu dile getirdi.



Ş. Serkan Sevim, Elektronik Tasarım Müdürü

başı 1. sayfada...

## Veri Bağı Teknolojileri Nereye Gidiyor?

Şirketimizin ana yüklenicisi olduğu KEMENT Projesi; aslında çok uzun vadede beraberinde alanı ne olursa olsun birbiriyle konuşan ve yüksek miktarlarda veri transferi sağlayan sistemlere doğru gelişim gösterecek. Meteksan Savunma Elektronik Tasarım Müdürü Şükrü Serkan Sevim, "Taktik veri bağı teknolojilerinin uzun vadede kara, hava ve denizde bir ağ oluşturarak bunların birbiriyle konuşmasını sağlamak gibi bir hedefi var. Yurt dışından alınan ve Türkiye'de de sınırlı uçakta kullanılan bir sistemin milli olarak geliştirilmesinin kaçınılmaz bir ihtiyaç olduğunu söyleyebiliriz. Bahsettiğim sistem beş geliştirici ülkenin bir araya gelerek geliştirdiği ve sistemin kalbini gizli tuttukları bir iş. Türkiye limitli olarak bu sisteme erişebiliyor. Bu yüzden KEMENT Projesi'nin başarıyla tamamlanması ve

ardından Milli Taktik Data Link Projesi, bizim ülkemiz için anahtar öneme sahip" dedi.

Anahtar öneme sahip projelerin başarılmasının ardından Türkiye'nin elde ettiği ürünlerle ihracatta elinin güçleneceğinin altını çizen Sevim, "Milli sahada uygulanacak sistemler uluslararası piyasaya hitap eden versiyonlara rahatlıkla çevirilebilir ve bu da Türkiye'nin ihracat alanında önemli bir ürüne sahip olmasını sağlar" dedi.

### "Askeri iletişim gelişecek"

Sevim, sivil haberleşme alanında EDGE ile başlayıp 3G ve 4G ile devam eden veri aktarım ve bilgi alma teknolojilerini hatırlatarak sözlerine şöyle devam etti:

"Askeri alanda bunun ilerlememesi imkansızdır. Bir süre sonra teknoloji ve sistemler daha büyük veri yükü içinde olacaktır.

KEMENT Projesi'nin avantajı; elde edeceğimiz ürün aslında sağlam bir giriş kapısı. Bundan sonra sahada kaç kişinin iletişimi istenebilir ve ne kadar büyüklükte veri transferine izin verileceğine dair ihtiyaç belirlenebilecek. Milli Taktik Veri Bağı ve ilerleyen versiyonlarının istenen düzeye gelmesi yani 'tüm ülkenin konuşması için' biz de torunlarımız da yani iki nesillik bir süreç de bu konuya kafa yoracağını öngörüyorum."

## Kurumsal Ofisten

Bu sayımızda veri bağı / data link konusuna ağırlık verdik. UMTAS ve OMTAS tanksavar projelerinin veri bağlarının tasarımı ve geliştirmesi ile başlayan süreç, bugün şirketimizi taktik veri bağlarında dünya çapında rekabetçi bir konuma getirdi. Çok kısa sürede geldiğimiz bu noktanın geçmişe dönük analizini yaptığımızda gördüklerimiz şunlardır:

1. Veri bağı / data link alt sistemlerinin malûm sebeplerle kesinlikle milli olması gerekliliği, bu alt sistemleri tasarlayan ve geliştiren ekiplere daha büyük bir sorumluluk yüklemiştir. Milli bir alt sistem geliştirecek olmanın getireceği düşünülebilir "rekabetsizlik" ortamı, şirketimizde hiç bir şekilde olmamış, tam tersi en iyiyi yapabilmek için ekipler birbirleriyle yarışır şekilde bu süreci tamamlamışlardır. Nitekim bugün bahse konu veri bağlarını inceleyen uzman kişiler son derece yenilikçi, hafif, yüksek performans ürünü bu alt sistemleri beğenmektedirler.
2. Meteksan Savunma'da çalışan verimliliğini yüksek tutmak için uygulamakta olduğumuz matris organizasyon yapısı, UMTAS / OMTAS veri bağlarının tasarım ve geliştirme sürecinde çok etkili ve olumlu sonuçlar vermiştir. Projede yer alan çeşitli yetkinlikteki ekiplerin işlerine odaklanmaları sonucu bugün dünyada en rekabetçi ve en yenilikçi ürünlerden birisi ortaya çıkmıştır.
3. Takiben HİSAR Hava Savunma Sisteminin veri bağı alt sistemleri bir kademe daha ilerlememize neden olmuştur. Özel anten yapıları, çok büyük zorluklar içeren tasarım kısıtlarına rağmen başarı ile yürütülen bir proje olarak üst yüklenicilerimize ve nihayet kullanıcımıza üst düzey bir değer kattığımızı inanıyoruz. Bu projede yaptığımız tasarımların gerek teknoloji, gerekse yenilikçilik açısından dünyada ilkler arasında olduğunu söylemekten gurur duyuyoruz. Bunu sağlamanın yolunun da, tasarım ve geliştirme süreçlerinde yer alan çalışma arkadaşlarımızı, özgüvenlerini ortaya koymakta ve hayallerinde serbest bırakmakta olduğunu biliyoruz. Emek veren tüm çalışanlarımıza ve bu değere ortak olan üst yüklenicilerimize teşekkür ederiz.
4. Daha sonra da KEMENT Projesi ile çok daha büyük bir data link projesine adım attık. Bu proje bizim açımızdan iki açıdan önemlidir. Birincisi data link menzil kabiliyetimiz son derece büyüktür. İkincisi ile F16 gibi bir platforma LRU seviyesinde bir alt sistem geliştiriyor olmamızdır. Bu önemli projede birlikte çalıştığımız çok önemli iş ortaklarımız ile hep beraber çok olumlu sonuçlar alacağımıza inanıyoruz.
5. Nihayet müşterimiz olan Aselsan için yaptığımız taktik veri bağı ürün geliştirme çalışmaları da var ki, burada yarattığımız değerden gerçekten gurur duyuyoruz ve Türkiye'nin en büyük sistem entegratörü olan müşterimizi en üst seviyede memnun etmek için gayret gösteriyoruz.

Bu aşamada ileriye baktığımızda veri bağı / data link konusunda yetkin bir teknoloji şirketi olarak, öncelikle platform / sistem entegratörü olan üst yüklenicilerimiz için Meteksan Savunma güvenilir bir iş ortağı, bir alt sistem tedarikçisi olabilmiştir. Önümüzde operasyonel konseptlerin gerektirdiği çeşitli hedefler ve zorluklar mutlaka vardır. Bunlardan ilki menzilin artırılması, ikincisi veri iletim kapasitesinin artırılması, üçüncüsü ise platform seviyesi sistem tasarımını rahatlatarak şekilde data link birimlerinin daha da küçülmesidir. Bu temel hedeflere ulaşabileceğimizden şüphe duymuyoruz ve bu yönde çalışmalarımız devam ediyor. Her zaman olduğu gibi, müşterilerine zamanında teslimat yapan bir Meteksan Savunma kimliği ile onların en fazla güvendikleri alt yüklenicileri olmak için çabalayacağız, süreçlerimizi iyileştireceğiz, varsa eksiklerimizi de gidereceğiz.

Çanakkale Savaşlarının 100. yıl dönümünde, bu muharebelerin mutlaka bir devamı şeklinde ondan ayrılacak olan Ulusal Kurtuluş Savaşını da sayacak olursak, o zor günlerden bize yüksek vatan sevgisi ve bağımsızlık bilincini bırakan şehit ve gazilerimizi saygı ile anıyoruz.

S.Murat Erciyas  
Genel Müdür



## ELD Metin Önder ile güçlenecek



Şirketimiz Entegre Lojistik Destek birimi kuruldu. Bu alanda en tecrübeli isimlerden birisi olan Metin Önder ile birlikte çalışmalarına hızla başlayan direktörlüğümüz kritik öneme sahip bu alanda da Meteksan Savunma'nın iddiasını artıracak.

Entegre Lojistik Destek Direktörü Metin Önder 1968 yılında Ankara'da doğdu. ODTÜ Elektrik Elektronik Mühendisliği bölümünden 1990 yılında mezun olan Önder, mezuniyet sonrası kısa bir süre ETİBANK Seydişehir Alüminyum Fabrikası'nda çalıştı. Önder 2008 yılında Aselsan'da Ürün Desteği Mühendisi olarak göreve başladı. Ürün Desteği Şef Mühendisi ve ELD Planlama ve Analiz Müdürlüğü görevlerinde bulundu. 2014 Aralık ayı itibarı ile Meteksan Savunma'da ELD Direktörü görevine başladı.

## Sualtı Akustik Sistem Mühendisliği Müdürü Metin Şengül oldu



Tasarım Direktörlüğü çatısı altında altı yıldan uzun süredir Teknik Lider olarak görev yapan Metin Şengül 2015 yılı Mart ayı itibarıyla Sualtı Akustik Sistemleri Sistem Mühendisliği Müdürü olarak atandı.

Sualtı Akustik Sistemleri Sistem Mühendisliği Müdürümüz Şengül, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nü bitirdikten sonra yüksek lisansını da yine ODTÜ Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nde tamamladı.

Metin Şengül, 16 yılı aşkın süredir savunma sanayiinde farklı pozisyonda görev yaptı ve Meteksan Savunma'nın en önemli projelerinde kritik roller üstlendi.

### TAKVİM NOTLARI

	22-26 Şubat 2015 Abu Dhabi
	22-26 Şubat 2015 Abu Dhabi
	17-21 Mart 2015 Langkawi
	4-7 Mayıs 2015 Atlanta
	5- 8 Mayıs 2015 İstanbul



## Sistem Mühendisliği

### Müdürümüz Hakan Ayçenk

2015 yılı Ocak ayı itibarı ile aramıza katılan Sistem Mühendisliği Müdürümüz Ayçenk, 1969 yılında İstanbul'da doğdu. 1993 yılında ODTÜ Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nü bitirdikten sonra, aynı okulda haberleşme alanında yüksek lisansını 1997'de tamamladı. 2007 yılında ODTÜ İşletme bölümünden Executive MBA derecesi alan Ayçenk, 20 yılı aşkın süredir savunma sanayiinde önemli görevler aldı. Son 12 yıldır savunma ve enerji sektöründe çeşitli firmalarda yöneticilik görevleri yürüten Ayçenk, Proje Yönetimi, Sistem Mühendisliği Yönetimi ve Mühendislik Yönetimi konularında uzmandır.

## METEKSAN SAVUNMA

METEKSAN Savunma Sanayii A.Ş. Yayın Organıdır.  
Parayla Satılmaz.

METEKSAN Savunma Adına Sahibi:S.Murat Erciyas

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü:S.Murat Erciyas

Kurumsal İtibar Müdürü:Aylin Erokay Bilekli

Yayın İdare Merkezi:METEKSAN Savunma

Cyberpark F Blok Beytepe Lodumlu Köyü Yolu No:85/A  
Bilkent Çankaya 06800 Ankara

Gazetede yer alan haberler hakkında

Detaylı bilgi için;info@meteksan.com

Basın iletişimi için;basin@meteksan.com

Her türlü görüş için; itibar@meteksan.com

Yayının Türü: Yerel Süreli Yayın  
(1250 adet basılmıştır.)

Baskı: ORFE Tasarım Reklam LTD.ŞTİ.  
İlkadım Sokak 21/12 G.O.P. Çankaya 06340 ANKARA  
T:0312 448 17 37-38 F:0312 448 17 39

Basım Tarihi: Mart 2015